



T.C.

ELAZIĞ TİCARET BORSASI

Elazığ Commodity Exchange

2023 YILI

FAALİYET RAPORU

(Detaylı Rapor)

Çarşı Mah. Hacı Hayri Cad. No:13 ELAZIĞ

Muş Temsilciliği • Karakoçan Temsilciliği • Bingöl Temsilciliği

www.elazigtb.org.tr • elazigtb@tobb.org.tr

İÇİNDEKİLER

Yönetim Özeti

1. Kurumsal Genel Bakış

- 1.1. Kuruluş ve Kurumsal Yapı
- 1.2. Yönetim Kurulu ve Meclis
- 1.3. 2023 Yılı Genel Değerlendirmesi

2. Bütçe ve Mali Performans

- 2.1. Bütçe Performansı (2019-2023)
- 2.2. Gelir Bütçesi Fasıllar Karşılaştırması (2021-2023)
- 2.3. Gider Bütçesi Fasıllar Karşılaştırması (2021-2023)
- 2.4. Mali Değerlendirme
- 2.5. Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB) Altyapısına Geçiş

3. Üye Eğitim ve Etkinlik Faaliyetleri

4. Paydaş Ziyaret ve Toplantıları

5. Kıyaslama Ziyaretleri

6. Lobi Faaliyetleri

7. Medya Görünürlüğü

8. Üye Memnuniyet Anketi Sonuçları

9. Personel Memnuniyet Anketi Sonuçları

10. Karşılaştırmalı Performans Göstergeleri

11. Borsa Tescil Bültenleri

12. Sonuç, Değerlendirme ve Öneriler

YÖNETİM ÖZETİ

Bu rapor, Elazığ Ticaret Borsası'nın 2023 yılı içerisindeki mali performansını, üye ve paydaş odaklı faaliyetlerini, kurumsal temsil ve lobi çalışmalarını, kalite yönetim sistemi kapsamındaki gelişmelerini ve borsacılık faaliyetlerini bütünsel biçimde ortaya koymaktadır. 2023 yılı, 6 Şubat depremlerinin bölgeye ve kurumun iş planına etkileriyle şekillenmiş; buna karşın Borsa, kurumsal gelişim ve yatırım projelerindeki ilerlemesini sürdürmüştür. Aşağıdaki tablo, raporun ilerleyen bölümlerinde detaylandırılan başlıca göstergeleri özetlemektedir.

Gösterge	Değer
2023 Gerçekleşen Gelir	19.645.972,77 TL (bütçenin %140,10'u)
2023 Gerçekleşen Gider	11.594.151,32 TL (bütçenin %82,68'i)
2023 Gelir-Gider Farkı	8.051.821,45 TL
2023 Bütçesi (Onaylanan)	14.023.023,00 TL
Tescil İşlem Hacmi / Sayısı	6.449.416.197,50 TL / 4.090 işlem
Üye Eğitim / Etkinlik Faaliyeti Sayısı	36 kayıt (22 etkinlik + 14 eğitim)
Paydaş Ziyaret ve Toplantı Sayısı	70
Kıyaslama Ziyareti Sayısı	7
Lobi Faaliyeti Sayısı ve Başarı Oranı	21 girişim / %92,86 (18 tam, 2 kısmen, 1 beklemede)
Medya Görünürlüğü (Haber Sayısı)	21 haber
Personel Sayısı	19
Faal Üye Sayısı	380 (toplam kayıtlı 1.195; 07.02.2024 itibarıyla)
Stratejik Plan / İş Planı Gerçekleşme Oranı	%15,98 (deprem kaynaklı ertelenen 2 büyük kalem hariç tutulduğunda %57,54)

1. KURUMSAL GENEL BAKIŞ

1.1. Kuruluş ve Kurumsal Yapı

Elazığ Ticaret Borsası, 1936 yılında kuruluşunu tamamlamış ve 1 Ocak 1937 tarihinde Türkiye'nin 21. borsası olarak fiilen faaliyete başlamıştır. Kurum, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) bünyesinde, 5174 sayılı Kanun çerçevesinde kamu tüzel kişiliğine sahip bir meslek kuruluşu olarak hizmet vermektedir.

2023 yılı içerisinde Borsa, Elazığ merkez dışında Muş ve Karakoçan temsilcilikleri aracılığıyla hizmet sunmaya devam etmiş; 6 Ekim 2023 tarihinde Bingöl Temsilcilik Bürosu'nun açılışıyla birlikte temsilcilik ağı üçe çıkarılmıştır. Böylece Borsa, Elazığ, Muş, Bingöl ve Tunceli illerini kapsayan bir bölge borsası kimliğini pekiştirmiştir.

2023 yıl sonu itibarıyla Borsa'da 19 personel görev yapmakta; 1.195 kayıtlı üyenin 380'i faal statüdedir (769 terk, 42 askıda, 2 tasfiye).

Kalite yönetimi alanında, Borsa 12 Haziran 2023 tarihinde TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesini (Sertifika No: QMS-0111734, geçerlilik 11.06.2024'e kadar, IQR Uluslararası Belgelendirme) yenilemiş; aynı tarihte ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti ve Şikâyet Yönetimi ile ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerini de (QCS Belgelendirme) almıştır. Borsalar arası kıyaslama formunda Elazığ Ticaret Borsası'nın TOBB Akreditasyon Sistemi kapsamında "B Seviye Akredite Borsa" statüsünde olduğu kayıtlıdır.

Kalite politikası şu şekildedir: "Elazığ Ticaret Borsamız Çağdaş borsacılık anlayışı içinde, üreticilerimizin ve üyelerinin 5174 sayılı yasa çerçevesinde ihtiyaç duyacağı her türlü taleplerini en yüksek müşteri memnuniyeti ile güvenli, hatasız ve ekonomik şekilde sunarak, ürüne ve üreticiye destek olarak sektörde ve borsalar arasında örnek olmayı hedeflemektedir."

1.2. Yönetim Kurulu ve Meclis

2023 yılı içerisinde Borsamızın yönetim ve temsil faaliyetleri aşağıdaki yönetici kadrosu tarafından yürütülmüştür:

Görev	Ad Soyad
Yönetim Kurulu Başkanı	Mehmet Ali Dumandağ
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Memet Emin Ayaz
Yönetim Kurulu Üyesi	Mehmet Şekerdağ
Yönetim Kurulu Üyesi	Recep Polatcan
Yönetim Kurulu Üyesi	Mustafa Demir
Meclis Başkanı	Aydın Torgut
Genel Sekreter	Murat Çiçek
Genel Sekreter Yardımcısı	Abdurrahman Çelik

2023 yılında toplantı sayıları ve katılım oranları aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

Organ	Toplantı Sayısı	Katılım Sayısı	Olmaması Gereken	Katılım Oranı
Yönetim Kurulu	61	287	305	%94,10
Meclis	13	161	182	%88,46
Hesapları İnceleme Komisyonu	12	34	36	%94,44

1.3. 2023 Yılı Genel Değerlendirmesi

2023 yılı, 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş merkezli depremlerin bölgeye ve kurumun çalışma takvimine derin etkisi ile şekillenmiştir. Deprem sonrasında Borsa, üretici ve üyelerin yanında yer alarak Ticaret Bakanlığı, TOBB ve ilgili bakanlıklar nezdinde saha tespitlerine dayanan talepler iletilmiş; ithal hayvan gümrük vergisi ve kan tahlil ücretlerinde indirim, TMO'dan yem/un fabrikalarına destek ve İş Dünyası Konut Seferberliği kapsamında bağış gibi somut sonuçlar elde edilmiştir.

Deprem, Borsa'nın 2023 Yılı İş Planı'nın gerçekleşmesini de doğrudan etkilemiştir: 6.922.500 TL hedeflenen bütçeye karşılık 1.106.299,43 TL harcama ile %15,98 oranında gerçekleşme sağlanmış; Peynir Pazarı Müştemilatı (3.000.000 TL) ve Elektronik Satış Salonu (2.000.000 TL) gibi büyük yatırım kalemlerinin 2024 yılına ertelenmesi hariç tutulduğunda gerçekleşme oranı %57,54'e yükselmektedir.

Buna karşın 2023 yılı, kurumsal gelişim açısından da önemli adımlara sahne olmuştur. Fırat Hayvan Ürünleri Tedarik ve Ticaret Merkezi (HÜTTMER) Projesi için 5542 Ada 1 Parsel'de 53.329,69 m²'lik arsa satın alınmış (230.918,00 TL), proje bütçesi 27.842.486,00 TL olarak onaylanmış ve Fırat Kalkınma Ajansı (FKA) güdümlü hibe desteği süreci başlatılmıştır. Aynı yıl içinde Borsa, Ürün İhtisas Borsası / Türkiye Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB) altyapısına 1.800.000 TL hisse payı ile kurucu ortak olarak katılmış; 27.06.2023 itibarıyla TÜRİB sistemine 858 kullanıcı kayıt olmuştur. 6 Ekim 2023'te Bingöl Temsilcilik Bürosu'nun açılışıyla bölgesel hizmet ağı genişletilmiştir.

Tescil işlem hacmi, bir önceki yıla (2022: 2.588.095.682,79 TL) kıyasla belirgin bir sıçrama göstererek 6.449.416.197,50 TL'ye ulaşmış; bu artışta ürün fiyatlarındaki genel yükseliş ile hububat ve hayvancılık sektöründeki işlem hacminin payı belirleyici olmuştur. Aşağıdaki bölümlerde bu genel çerçevenin mali, kurumsal ve istatistiki karşılıkları ayrıntılı biçimde sunulmaktadır.

2. BÜTÇE VE MALİ PERFORMANS

Elazığ Ticaret Borsası'nın 2023 yılına ait kesinleşmiş bütçe gerçekleşme verilerine göre; 2023 yılı gelir ve gider bütçesi 14.023.023,00 TL olarak öngörülmüş, Aralık ayı sonu itibarıyla 19.645.972,77 TL gelir gerçekleşmesiyle %140,10 oranına, gider tarafında ise 11.594.151,32 TL harcama ile %82,68 oranına ulaşılmıştır. Böylece 2023 yılı 8.051.821,45 TL gelir-gider fazlası ile kapanmıştır. 2023 bütçesi, Yönetim Kurulu'nun 22.12.2022 tarih ve 11 sayılı kararına istinaden Meclis'in 29.12.2022 tarih ve 3 sayılı oturumunda onaylanmıştır.

2.1. Bütçe Performansı (2019-2023)

Yıl	Bütçe (TL)	Gerç. Gelir (TL)	Gerç. %	Gerç. Gider (TL)	Gerç. %	Fark (TL)
2019	2.872.977,23	2.677.283,81	93,19	2.420.488,99	84,25	256.794,82
2020	2.947.974,23	3.051.003,15	103,49	2.057.325,72	69,79	993.677,43
2021	3.355.101,00	3.441.704,72	102,58	3.238.239,39	96,52	203.465,33
2022	4.997.997,97	6.661.617,90	133,29	4.627.399,71	92,59	2.034.218,19
2023	14.023.023,00	19.645.972,77	140,10	11.594.151,32	82,68	8.051.821,45

Grafik 1: 2019–2023 Bütçe, Gerçekleşen Gelir ve Gider (Milyon TL)

2019-2023 döneminde gerçekleşen gelir 2,68 milyon TL'den 19,65 milyon TL'ye, gerçekleşen gider ise 2,42 milyon TL'den 11,59 milyon TL'ye yükselmiştir. Gelir gerçekleşme oranı 2019-2021 döneminde bütçe tahminine yakın seyrederken (%93-103), 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla %133,29 ve %140,10 ile bütçenin belirgin biçimde üzerinde gerçekleşmiştir. Gider tarafında ise 2021 yılında %96,52 ile bütçeye en yakın seviyeye ulaşılmış, 2023'te ise %82,68 oranıyla bütçe disiplini içinde kalınmıştır.

2.2. Gelir Bütçesi Fasal Karşılaştırması (2021-2023)

Fasal Adı	2021 (TL)	2022 (TL)	2023 (TL)
Kayıt Ücretleri Gelirleri	6.220,00	14.755,00	28.345,00
Yıllık Aidat Gelirleri	97.131,78	216.249,96	386.573,12
Muamele Tescil Ücret Gelirleri	1.596.744,44	4.044.557,43	11.595.335,07
Yapılan Hizmetler Karşılığı Alınan Ücretler	580.156,05	943.983,48	1.824.031,97
Belge Bedelleri	33.711,20	67.757,00	348.715,00
Yayın Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Şube ve Temsilcilik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Bağış ve Yardımlar	0,00	0,00	0,00
Para Cezaları	0,00	0,00	0,00
Misil Zamları	0,00	0,00	0,00
Faiz Gelirleri	82.557,38	100.841,26	961.113,33
Kira Gelirleri	897.755,00	1.264.397,42	3.040.400,26
Menkul Kıymet Satış Gelirleri	0,00	0,00	1.390.052,50
Kambiyo Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sair Gelirler	147.428,87	9.076,35	71.406,52
Finansman Gelirleri	0,00	0,00	0,00

TOPLAM	3.441.704,72	6.661.617,90	19.645.972,77
---------------	---------------------	---------------------	----------------------

Fasıl bazında yapılan karşılaştırmaya göre gelir kompozisyonu muamele tescil ücretleri etrafında yoğunlaşmaktadır: bu kalem 2021'de 1,60 milyon TL, 2022'de 4,04 milyon TL iken 2023'te 11,60 milyon TL'ye ulaşmış (2022'ye göre %186,69 artış), toplam gelirin %59'unu oluşturmuştur. Faiz gelirleri 2021-2022'de sınırlı düzeyde seyrederken (82-101 bin TL) 2023'te 961.113,33 TL'ye yükselmiş (%853,10 artış); aynı yıl ilk kez 1.390.052,50 TL menkul kıymet satış geliri kaydedilmiştir. Kira gelirleri istikrarlı bir artış eğilimiyle 897.755 TL'den 3.040.400,26 TL'ye (%140,46 artış) yükselmiştir. Yayın, şube/temsilcilik, bağış, para cezası, misil zammı, kambiyo ve finansman gelirleri fasıllarında üç yıl boyunca gerçekleşme kaydedilmemiştir.

2.3. Gider Bütçesi Fasıl Karşılaştırması (2021-2023)

Fasıl Adı	2021 (TL)	2022 (TL)	2023 (TL)
Menkul Kıymet Satış Giderleri	0,00	0,00	0,00
Kambiyo Giderleri	0,00	0,00	0,00
Sair Giderler	0,00	0,00	-0,06
Personel Giderleri	1.807.422,43	1.579.947,89	5.540.567,83
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	647.681,93	1.810.209,78	2.089.453,84
Basın ve Yayın Giderleri	54.974,30	85.747,30	256.232,00
Sabit Kıymet Giderleri	36.591,80	68.640,00	242.718,00
Kira Giderleri	41.021,20	310.913,99	36.150,00
Genel Yönetim Giderleri	70.795,66	109.429,03	370.371,18
Seyahat ve Yol Giderleri	54.299,57	208.885,24	704.381,88
Huzur Hakkı Giderleri	62.233,46	88.229,72	121.317,84
Şube ve Temsilcilik Giderleri	282.196,43	290.829,03	703.982,93
Birlik Aidatı, Kanuni Aidat, Pay ve Fonlar	124.071,30	41.357,10	939.407,84
Eğitim ve Fuar Giderleri	11.200,00	5.000,00	58.000,00
Bağış ve Yardımlar	19.000,00	18.256,98	148.859,85
Vergi, Resim ve Harçlar	25.324,88	9.953,55	368.685,95
Faiz Giderleri	1.426,43	0,00	14.022,24
Finansman Giderleri	0,00	0,00	0,00
TOPLAM	3.238.239,39	4.627.399,61	11.594.151,32

Gider tarafında en büyük kalem personel giderleri olmuştur: 2021'de 1,81 milyon TL, 2022'de 1,58 milyon TL (%12,59 azalış) iken 2023'te 5,54 milyon TL'ye yükselmiş (%250,68 artış), gider bütçesinin %39,58'ini oluşturmuştur (bütçe payı, Bütçe Yüzdeleri tablosu). Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler ikinci büyük kalem olarak 2,09 milyon TL ile gerçekleşmiştir (bütçe payı %21,39). Birlik aidatı, kanuni aidat, pay ve fonlar kaleminde 2022'deki düşük tutardan (41.357,10 TL) 2023'te 939.407,84 TL'ye sıçrama (%2.171,45 artış) dikkat çekmektedir; bu kalem içinde TOBB Aidatı (686.166,88 TL, hedefin %98,02'si) ve Sandık Payı (253.240,96 TL, hedefin %168,83'ü) öne çıkmaktadır. Eğitim ve fuar giderleri 58.000 TL ile (%1.060,00 artış) sınırlı düzeyde kalmıştır.

2.4. Mali Değerlendirme

2019-2023 dönemi bütünsel olarak değerlendirildiğinde, Borsa'nın mali kapasitesinde istikrarlı bir büyüme eğilimi görülmektedir. 2023 yılında gelirlerin bütçe tahminini %140,10 oranında aşmasına

karşılık giderlerin bütçe içinde (%82,68) kalması, 8,05 milyon TL'lik gelir-gider fazlasının temel kaynağıdır. Buna karşın personel giderlerindeki hızlı artış (%250,68), şube/temsilcilik giderlerindeki yükseliş (Bingöl temsilciliğinin açılışıyla ilişkilendirilebilir) ve birlik aidatı kalemindeki sıçrama, önümüzdeki dönemde gider yönetiminin yakından izlenmesi gereken alanlar olduğuna işaret etmektedir. Ayrıca gelir tarafında faiz ve menkul kıymet satış gelirlerinin bütçe lemede düşük öngörölmüş olması (gerçekleşme oranlarının %800'ün üzerine çıkması), bütçe tahmin isabetinin artırılması gerektiğini göstermektedir.

2.5. Ürün İhtisas Borsası (TÜRİB) Altyapısına Geçiş

2023 yılı, Elazığ Ticaret Borsası'nın lisanslı depoculuk ve ürün ihtisas borsası sistemine entegrasyonunun başlangıç dönemi olmuştur. Borsa, Akreditasyon İzleme Komitesi'nin 41 no'lu kararı ile Mezopotamya Ürün Piyasası Aracı Kurumu A.Ş.'ye (TÜRİB acenteliği) 1.800.000 TL hisse payı ile kurucu ortak olmuştur. Aynı dönemde Canlı Hayvan Pazarı'nın işletmesi özel bir müteşebbise devredilmiştir. TÜRİB Kayıt Listesi'ne göre 27.06.2023 tarihi itibarıyla sisteme 858 kişi/kurum kaydolmuştur; ancak 2023 yılı içinde platform üzerinden gerçekleştirilen Elektronik Ürün Senedi (ELÜS) alım-satım işlemine ait bir istatistik kaydına rastlanmamıştır (kurumun daha sonraki yıllara ait raporlamasına göre ilk müşteri işlem verisi 2024 yılından itibaren tutulmaya başlanmıştır). Bu bulgu, 2023 yılının TÜRİB için esas olarak altyapı kurulumu ve kullanıcı kaydı dönemi olduğunu; işlem hacminin sonraki yıllarda oluştuğunu göstermektedir.

3. ÜYE EĞİTİM VE ETKİNLİK FAALİYETLERİ

2023 yılı içerisinde üyelere yönelik toplam 36 kayıt (22 etkinlik/faaliyet ve 14 eğitim) gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerin 13'ü webinar, 1'i fiziki seminer şeklinde yürütülmüştür. Faaliyetlerin tamamı gerçekleşmiş olup kayıtlar TOBB sistemleri, resmi yazışmalar ve etkinlik dokümanlarıyla desteklenmiştir. Aşağıdaki tablo faaliyetlerin tam listesini kronolojik olarak sunmaktadır.

No	Tarih	Faaliyet Adı	Tür	Hedef Kitle
1	10.01.2023	TKDK Elazığ İl Koordinatörlüğü 2022 Yılı Değerlendirme Toplantısı	Sektör Toplantısı	Tarım ve hayvancılık sektör üyeleri
2	15.02.2023	Deprem Sonrası İstişare Toplantısı	İstişare Toplantısı	Üyeler ve iş dünyası
3	01.03.2023	Gaziantep Oda ve Borsa Başkanları İstişare Toplantısı	İstişare Toplantısı	Bölge oda ve borsa üyeleri
4	09.03.2023	İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri	Webinar (Eğitim)	İhracatçı üyeler
5	21.03.2023	İşletmeler İçin Afet Farkındalığı	Webinar (Eğitim)	Tüm üyeler
6	22.03.2023	İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri	Webinar (Eğitim)	İhracatçı üyeler
7	01.04.2023	Deprem Bölgesi Konut Seferberliği Basın ve İstişare Toplantısı	İstişare Toplantısı	Depremden etkilenen üyeler
8	11.04.2023	TOEIC İngilizce Testi Tanıtım Webinarı	Webinar (Eğitim)	Dış ticaret/yabancı dil ihtiyacı olan üyeler
9	26.04.2023	İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri	Webinar (Eğitim)	İhracatçı üyeler
10	10.05.2023	İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri	Webinar (Eğitim)	İhracatçı üyeler
11	24.05.2023	İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri	Webinar (Eğitim)	İhracatçı üyeler
12	30.05.2023	TOBB 79. Genel Kurul Katılımı	Genel Kurul	Oda ve borsa camiası
13	30.05.2023	TOBB Ticaret Borsaları Konsey Üyeliği Seçimi	Konsey	Ticaret borsaları ve üyeleri
14	21.06.2023	İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri	Webinar (Eğitim)	İhracatçı üyeler
15	18.07.2023	Fırat Hayvan Ürünleri Tedarik ve Ticaret Merkezi Projesi Protokolü	Proje Faaliyeti	Hayvancılık sektörü üyeleri
16	16.08.2023	Türkiye Ekonomi Şurası	Ekonomi Toplantısı	İş dünyası ve borsa üyeleri
17	05.09.2023	İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri	Webinar (Eğitim)	İhracatçı üyeler
18	08.09.2023	Borsanın Yürüttüğü Projeleri Değerlendirme Toplantısı	Proje Değerlendirme	Üyeler ve sektör paydaşları
19	15.09.2023	Mesleki Yeterlilik Kurumu Bilgilendirme Toplantısı ve Belgelendirme Töreni	Bilgilendirme Toplantısı	Mesleki belge ihtiyacı bulunan üyeler
20	15.09.2023	Elazığ TSO ile Ortak Faaliyetler Hakkında İstişare	Kurumsal İş Birliği	Elazığ iş dünyası
21	19-21.09.2023	İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri	Webinar (Eğitim)	İhracatçı üyeler

22	29.09.2023	Koruma Kurulu Toplantısı	Kurul Toplantısı	İlgili sektör ve iş dünyası temsilcileri
23	03-05.10.2023	İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri	Webinar (Eğitim)	İhracatçı üyeler
24	06.10.2023	Bingöl TSO Eylül Ayı Meclis Toplantısı	Meclis Toplantısı	Bingöl ve bölge iş dünyası
25	06.10.2023	Bingöl Temsilcilik Bürosu Açılışı	Üye Hizmeti	Bingöl'deki üyeler ve potansiyel üyeler
26	12.10.2023	Elazığ Üzüm Festivali ve Bağ Bozumu Etkinliği	Festival/Tanıtım	Üzüm üreticileri ve gıda sektörü üyeleri
27	18.10.2023	TOBB Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölge İstişare Toplantısı	İstişare Toplantısı	Bölge oda ve borsa üyeleri
28	20.10.2023	Fırat Üniversitesi Veteriner Fakültesi ile Sektörel İş Birliği Görüşmesi	Üniversite-Sektör İş Birliği	Hayvancılık sektörü üyeleri
29	24-26.10.2023	İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri	Webinar (Eğitim)	İhracatçı üyeler
30	27.10.2023	Elazığ Tanıtım Günleri Katılımı	Tanıtım Etkinliği	Elazığ ürünleri üreten ve satan üyeler
31	28.10.2023	Yerinde Dönüşüm Projesi Toplantısı	Bilgilendirme Toplantısı	Depremden etkilenen üyeler ve işletmeler
32	02.11.2023	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Koordinasyon Toplantısı	Koordinasyon Toplantısı	Yatırımcı üyeler ve iş dünyası
33	07-09.11.2023	İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri	Webinar (Eğitim)	İhracatçı üyeler
34	27.11.2023	Fırat HÜTTMER Projesi Değerlendirme Toplantısı	Proje Değerlendirme	Hayvancılık sektörü üyeleri
35	11.12.2023	Fırat Teknokent Genel Kurul Toplantısı	Genel Kurul	Teknoloji ve yenilik odaklı işletmeler
36	14.12.2023	Enflasyon Düzeltmesi Semineri	Fiziki Seminer (Eğitim)	Mali işler/muhasebe ile ilgilenen üyeler

Faaliyet Türü Dağılımı

Faaliyet Türü	Adet
Webinar (Eğitim)	13
İstişare Toplantısı	4
Bilgilendirme Toplantısı / Genel Kurul / Proje Değerlendirme (2'şer)	6
Fiziki Seminer (Eğitim)	1
Diğer (Sektör, Ekonomi, Konsey, Koordinasyon, Kurul, Kurumsal İş Birliği, Meclis, Proje Faaliyeti, Festival/Tanıtım, Üniversite İş Birliği, Üye Hizmeti - tekil türler)	12
TOPLAM	36

Faaliyet dağılımına bakıldığında, üyelerin dış ticaret kapasitesini güçlendirmeye yönelik "İhracat Süreçleri ve Yeni Nesil Devlet Destekleri" webinarının (10 oturum) en sık tekrarlanan içerik olduğu görülmektedir. Deprem sonrası istişare ve dayanışma toplantıları (4 kayıt) yılın ilk yarısında yoğunlaşırken, yılın ikinci yarısında Fırat HÜTTMER Projesi, Bingöl Temsilcilik Bürosu açılışı ve bölgesel istişare toplantıları öne çıkmıştır. Eğitim/etkinlik duyurularında Elazığ'a özgü katılımcı sayısı bilgisi bulunmadığından, katılımcı bazlı bir analiz bu bölüme dahil edilmemiştir.

4. PAYDAŞ ZİYARET VE TOPLANTILARI

2023 yılı içerisinde Elazığ Ticaret Borsası Yönetim Kurulu ve Meclis Başkanlığı düzeyinde toplam 70 paydaş ziyareti, karşılıklı nezaket ziyareti, kurumsal görüşme ve toplantı gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmeler; valilik ve kaymakamlıklar, bakanlık ve bakan yardımcıları, milletvekilleri, TOBB üst yönetimi, üniversite rektörlüğü, oda/borsa başkanları, sivil toplum kuruluşları ve yerel kamu kurumlarını kapsamaktadır. Aşağıdaki tabloda 2023 yılı boyunca gerçekleştirilen görüşmelerin tam listesi kronolojik olarak sunulmaktadır.

Sıra	Tarih	Toplantı / Ziyaret Konusu (Özet)
1	10.01.2023	TKDK Elazığ İl Koordinatörlüğü 2022 Yılı Değerlendirme Toplantısı
2	18.01.2023	Vali Yrd. Abdulkerem Abbasoğlu'nu ziyaret, II. Abdülhamid dönemi Elazığ haritası takdimi
3	19.01.2023	"Minik Hafızlar El-Cezeri'nin İzinde" Robotik ve Kodlama Atölyesi açılışı
4	20.01.2023	AK Parti Elazığ Milletvekili Sermin Balık ziyareti
5	20.01.2023	Elazığ Valisi Dr. Ömer Toraman ziyareti
6	08.02.2023	Malatya deprem bölgesi ziyareti ve inceleme
7	15.02.2023	Deprem Sonrası İstişare Toplantısı
8	01.03.2023	Gaziantep Oda Borsa Başkanları İstişare Toplantısı
9	10.03.2023	Vali Dr. Ömer Toraman ziyareti, deprem sonrası çalışmalar istişaresi
10	20.03.2023	Eski Belediye Başkanı/AK Parti Yerel Yönetimler Bşk. Yrd. Mücahit Yanılmaz ziyareti
11	21.03.2023	Bingöl TSO Başkanı Kadir Çintay ve Meclis Bşk. Doğan Koç ziyareti
12	27.03.2023	Tunceli Munzur Üniversitesi Rektörü Prof.Dr. Kenan Peker'e hayırlı olsun ziyareti
13	01.04.2023	Deprem Bölgesi Konut Seferberliği Basın ve İstişare Toplantısı
14	18.05.2023	Vali Dr. Ömer Toraman ve Özel İdare Gen. Sek. Ali Şiş ziyareti (Umre dönüşü)
15	23.05.2023	TBMM Plan ve Bütçe Kom. Bşk. Cevdet Yılmaz, Milletvekili Erol Keleş ve İl Başkanı ziyareti
16	30.05.2023	TOBB 79. Genel Kurul Katılımı
17	30.05.2023	TOBB Ticaret Borsaları Konsey Üyeliği Seçimi
18	01.06.2023	Emniyet Genel Müdürü Mehmet Aktaş ile buluşma
19	16.06.2023	Milletvekili Sermin Balık'ın hayırlı olsun ziyareti (Konsey Üyeliği seçimi nedeniyle)
20	17.06.2023	Milletvekili Erol Keleş ve İl Başkanı Şerafettin Yıldırım hayırlı olsun ziyareti
21	21.06.2023	İl Milli Eğitim Müdürü Mehmet Yiğit ziyareti
22	11.07.2023	OBBES Doğu Anadolu delege seçimleri kapsamında bölge TB/TSO başkanları ziyareti
23	18.07.2023	Fırat Hayvan Ürünleri Tedarik ve Ticaret Merkezi Projesi protokolü imzalandı
24	27.07.2023	Tunceli TSO Başkanı Hasan Hüseyin Coşkun ziyareti
25	02.08.2023	Yargıtay C. Savcılığına atanan Ömer Karişit'in veda ziyareti
26	02.08.2023	Ömer Karişit veda ziyareti (mükerrer kayıt)
27	16.08.2023	Türkiye Ekonomi Şurası
28	17.08.2023	Bakan Mehmet Özhasseki Elazığ programı, temel atma/toplu açılış töreni
29	18.08.2023	İl Emniyet Müdürü Adnan Karayel'e hayırlı olsun ziyareti
30	26.08.2023	Bingöl TSO Bşk. Kadir Çintay ve Meclis Bşk. Doğan Koç ziyareti
31	07.09.2023	C. Başsavcısı Aşkın Yeğin'e hayırlı olsun ziyareti
32	07.09.2023	Karakoçan Kaymakamı Osman Oğuzekşi ve Belediye Bşk. Ayhan Akbaba

		ziyareti
33	08.09.2023	Milletvekili, Belediye Bşk., İl Başkanı ve kamu kurum müdürleriyle proje değerlendirme toplantısı
34	14.09.2023	Kovancılar Kaymakamı Mustafa Dilekli ziyareti
35	14.09.2023	Bingöl TSO yönetimi ziyareti
36	15.09.2023	Mesleki Yeterlilik Kurumu Bilgilendirme Toplantısı ve Belgelendirme Töreni
37	15.09.2023	Elazığ TSO Başkanı İdris Alan ile ortak faaliyetler istişaresi
38	17.09.2023	Hoca Hasan Hamamı Açılış Töreni
39	18.09.2023	TOGG (Yerli ve Milli Otomobil) borsaya hayırlı olsun ziyareti
40	29.09.2023	Koruma Kurulu Toplantısına katılım
41	29.09.2023	Vali Yardımcıları Recep Gündüz ve Armağan Yazıcı ziyareti
42	29.09.2023	Feti Sekin Şehir Hastanesi Başhekimi Doç.Dr. Şüheda Kaya'ya hayırlı olsun ziyareti
43	05.10.2023	Cumhurbaşkanı Yrd. Cevdet Yılmaz'ın Elazığ Havalimanı'ndan uğurlanması
44	06.10.2023	Bingöl TSO Eylül Ayı Meclis Toplantısına katılım
45	06.10.2023	Elazığ Ticaret Borsası Bingöl Temsilcilik Bürosu açıldı
46	07.10.2023	Tunceli TSO Başkanı Hasan Hüseyin Coşkun ziyareti
47	12.10.2023	C. Başsavcısı Aşkın Yeğin ziyareti
48	12.10.2023	Elazığ Üzüm Festivali ve Bağ Bozumu Etkinliği katılımı
49	13.10.2023	Karakoçan Kaymakamı Osman Oğuz Ekşi ziyareti
50	16.10.2023	Osmaniye Ticaret Borsası Bşk. Sait Çenet ziyareti
51	18.10.2023	Metin Bulut ziyareti (makam)
52	18.10.2023	TOBB Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölge İstişare Toplantısı
53	20.10.2023	Fırat Üniversitesi Veteriner Fakültesi ve İlahiyat Fakültesi Dekanları ziyareti
54	20.10.2023	Fırat Üniversitesi Rektörü Prof.Dr. Fahrettin Göktaş ile buluşma
55	27.10.2023	İstanbul Yenikapı ELFED Elazığ Tanıtım Günleri katılımı
56	28.10.2023	Bakan Mehmet Özhasseki başkanlığında "Yerinde Dönüşüm Projesi" toplantısı
57	31.10.2023	Milletvekilleri ile toplantı (Erol Keleş, Ejder Açıkkapı, Mahmut Nazirli)
58	01.11.2023	Milli Savunma Bakan Yrd. Şuay Alpay ziyareti
59	02.11.2023	İçişleri Bakan Yrd. Mehmet Sağlam ziyareti
60	02.11.2023	Kalkınma Ajansları Genel Müdürü ve Sanayi Bakan Yrd. toplantısı
61	10.11.2023	Adıyaman TMO Baş Müdürü Hasan Ulaş ziyareti
62	13.11.2023	Kayseri Ticaret Borsası ziyareti
63	27.11.2023	Fırat HÜTTMER Projesi Değerlendirme Toplantısı
64	29.11.2023	DSİ Genel Müdür Yrd. Faruk Fıratoglu ve heyeti ziyareti
65	02.12.2023	AK Parti MKYK üyeleri Mücahit Yanılmaz ve Ömer Serdar ziyareti
66	07.12.2023	Tunceli Ticaret İl Müdürü Kayahan Topal ziyareti
67	08.12.2023	Elazığ TSO Bşk. İdris Alan ile istişare
68	11.12.2023	Fırat Teknokent Genel Kurul Toplantısı
69	21.12.2023	Cengiz Aytmatov Millet Parkı ve Anıtı açılışı
70	22.12.2023	Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş'ın havalimanında karşılanması

Yıl boyunca gerçekleştirilen görüşmeler incelendiğinde, ocak-mart döneminde kurumsal nezaket ziyaretleri ile deprem sonrası dayanışma temaslarının; mayıs-ağustos döneminde TOBB ve bölgesel

oda/borsa başkanlarıyla görüşmelerin; eylül-aralık döneminde ise Meclis toplantıları, Fırat HÜTTMER Projesi değerlendirmeleri ve yıl sonu kurumsal ziyaretlerin yoğunlaştığı görülmektedir.

5. KIYASLAMA ZİYARETLERİ

Elazığ Ticaret Borsası, iyi uygulama örneklerini yerinde incelemek ve kurumsal gelişim alanlarını tespit etmek amacıyla 2023 yılında çeşitli il ticaret ve sanayi odaları/borsalarına yönelik toplam 7 kıyaslama ziyareti gerçekleştirmiştir.

Sıra	Tarih	Ziyaret Edilen Yer	Ziyaret / Faaliyet
1	26.08.2023	Bingöl	Bingöl TSO Ziyareti
2	14.09.2023	Bingöl	Bingöl TSO'ya Ziyaret
3	03.10.2023	Erzurum	Erzurum TB Kıyaslama (Online)
4	06.10.2023	Bingöl	Bingöl TSO Toplantı
5	06.10.2023	Bingöl	Bingöl Temsilcilik Açılış Töreni
6	07.10.2023	Tunceli	Tunceli TSO Ziyaret
7	13.11.2023	Kayseri	Kayseri TB Ziyaret (Fiziki)

Erzurum Ticaret Borsası ile 03.10.2023 tarihinde yapılan çevrimiçi kıyaslama çalışmasında doldurulan "Borsalar Arası Kıyaslama Formu"nda Elazığ Ticaret Borsası'na ait şu ara dönem göstergeleri kayıtlıdır (yıl sonu kesin verilerden farklı olabilir): personel sayısı 15, TOBB Akreditasyon Seviyesi B, Yönetim Kurulu toplantı katılım oranı %97,74, Meclis toplantı katılım oranı %88,47, üst yönetim eğitim sayısı 2 (+TOBB'un 20 online eğitimi), personel eğitimi 8 birim eğitimi (+TOBB'un 24 online eğitimi), 2022 yılı personel memnuniyet oranı %72,96, üye sayısı 419, 2022 yılı üye memnuniyet oranı %67,10, lobi faaliyeti 11 adet, tescil işlem hacmi 5.031.744.743,80 TL / 2.687 muamele (form tarihi itibarıyla ara dönem verisi).

6. LOBİ FAALİYETLERİ

2023 yılında kurum adına 16 ayrı dosya numarası altında toplam 21 lobi girişimi yürütülmüş; bunların 18'i tam olarak gerçekleşmiş, 2'si kısmen gerçekleşmiş, 1'i beklemede kalmıştır (başarı performans oranı %92,86). Faaliyetler ağırlıklı olarak 6 Şubat depremi sonrası üreticinin desteklenmesi, Elazığ TDİ (Besi) OSB için ödenek temini ve Fırat HÜTTMER Projesi etrafında yürütülmüştür; muhatap kurumlar arasında Ticaret Bakanlığı, Tarım ve Orman Bakanlığı, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, TOBB, TMO Genel Müdürlüğü ve Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü yer almaktadır.

Dosya	Tarih	Lobi Faaliyeti / Konusu	Muhatap Kuruluş	Sonuç	Durum
1	09.01.2023	TKDK 2022 Yılı Değerlendirme Toplantısı	TKDK	Talepler TKDK İl Koordinatörü aracılığıyla ilgili kurumlara iletili.	Gerçekleşti
2a	15.02.2023	Deprem sonrası 11 ilde acil yardım ulaştırılması	Ticaret Bakanlığı / TOBB	Bakan ve TOBB Başkanı katılımıyla yardım ve konut desteği görüşüldü.	Gerçekleşti
2b	15.02.2023	İş Dünyası Konut Seferberliği	TOBB	Konut Seferberliği kapsamında bağış yapıldı.	Gerçekleşti
3a	01.03.2023	İthal hayvan gümrük vergisinde indirim	Ticaret Bakanlığı	Talepler değerlendirilerek deprem bölgelerinde indirim uygulandı.	Gerçekleşti
3b	01.03.2023	İthal hayvan kan tahlil ücretinin kaldırılması	Tarım ve Orman Bakanlığı	Talepler değerlendirilerek deprem bölgelerinde uygulandı.	Gerçekleşti
3c	01.03.2023	TMO'dan yem/un fabrikalarına arpa-mısır-un desteği	TMO Genel Müdürlüğü	Yem ve un fabrikalarına destek sağlandı.	Gerçekleşti
4	08.03.2023	Elazığ TDİ (Besi) OSB için ödenek/altyapı talebi	Elazığ Valiliği	Talepler Tarım ve Orman Bakanlığı'na iletili.	Kısmen Gerçekleşti
5	18.03.2023	Fırat HÜTTMER Projesi için destek (Bakan M. Kurum ziyareti)	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	Proje dosyası için notlar alındı.	Kısmen Gerçekleşti
6	01.04.2023	Deprem bölgelerinde konut desteği (İş Dünyası Konut Seferberliği)	TOBB	Süreç değerlendirmesi ve istişareler yapıldı.	Beklemede
7	30.05.2023	TOBB 79. Genel Kurulu - sektörel sorunlar	TOBB	Talep dosyası TOBB Başkanı'na teslim edildi.	Gerçekleşti
8	17.08.2023	TOBB Ekonomi Şurası	Cumhurbaşkanlığı	Talep dosyası ilgili	Gerçekleşti

		- deprem sonrası üretici sorunları	/ Ticaret Bakanlığı	bakan ve kurumlara iletili.	
9a	08.09.2023	Besi OSB ahır projelerinde TKDK desteği	İl Milletvekilleri	Tarım Bakanlığı'ndan gerekli izinler alındı.	Gerçekleşti
9b	08.09.2023	Fırat HÜTTMER Projesine katkı	İl Milletvekilleri	Kur artışı nedeniyle ek katkı talep edildi.	Gerçekleşti
9c	08.09.2023	Deprem sonrası üretici desteklerinin devamı	İl Milletvekilleri	Yem desteği ve kesim desteğinin devamı talep edildi.	Gerçekleşti
10	10.09.2023	TV programında Besi OSB ve HÜTTMER tanıtımı	Kamuoyu	Ödenek ve altyapı çalışmaları kamuoyuna duyuruldu.	Gerçekleşti
11	18.10.2023	Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi istişaresi	TOBB	Sektörel sorunlar TOBB Başkanı'na iletili.	Gerçekleşti
12	25.10.2023	ICC Türkiye Milli Komitesi'ne üyelik	TOBB	Komiteye üyelik gerçekleşti.	Gerçekleşti
13	27.10.2023	Depremde hasar gören işletmeler için TOKİ desteği	Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı	"Yerinde Dönüşüm Projesi" toplantısında talep dosyası iletili.	Gerçekleşti
14	31.10.2023	Yeni dönem proje ve çalışmaları istişaresi	İl Milletvekilleri	Milletvekilleriyle görüşme yapıldı.	Gerçekleşti
15	02.11.2023	Yeni dönem proje ve çalışmaları istişaresi	İçişleri Bakanlığı	Bakan Yardımcısı makamında ziyaret edildi.	Gerçekleşti
16	02.11.2023	Fırat HÜTTMER Projesi arsa zeyli ve bütçe artırımı	Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü	Genel Müdür ve Bakan Yardımcısı ile görüşüldü.	Gerçekleşti

Öne Çıkan Sonuç ve Çıktılar

- Deprem sonrası ithal hayvan gümrük vergisi ve kan tahlil ücretlerinde indirim sağlanmış, TMO desteği devreye girmiştir.
- İş Dünyası Konut Seferberliği kapsamında bağış yapılmış; Elazığ'ın talepleri TOBB kanalıyla Bakanlıklara iletilmiştir.
- Elazığ TDİ (Besi) OSB'de altyapı ihalesi için 20 milyon TL ödenek Bakanlık hesaplarına intikal etmiştir (98 milyon TL'lik toplam altyapı ihale bedelinin bir kısmı).
- Fırat HÜTTMER Projesi'ne ilişkin talepler TOBB, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve ilgili bakanlıklar nezdinde takip edilmiş; proje arsası ve bütçesi güncellenmiştir.
- ICC Türkiye Milli Komitesi üyeliği ile Borsa'nın uluslararası temsil kapasitesi genişletilmiştir.

7. MEDYA GÖRÜNÜRLÜĞÜ

2023 yılında Elazığ Ticaret Borsası'nın yerel ve ulusal basındaki görünürlüğüne ilişkin toplam 21 haber tespit edilmiştir. Bu rakam ve mecra bazlı dağılımı, kurumun 2023-2025 dönemini kapsayan medya görünürlüğü envanteri çalışmasından (2025 Yılı Faaliyet Raporu, Bölüm 7) alınmıştır; 2023 klasörü içerisinde bu 21 haberin tek tek listelendiği ayrı bir döküm dosyasına rastlanmamıştır.

Yerel İnternet	Yerel Görsel	Haber Ajansı	Ulusal İnternet	Ulusal Video	Toplam
13	4	1	2	1	21

2023 yılına özgü kurumsal iletişim kanıtı olarak, 1.5 Haberleşme ve İletişim klasöründe Ocak ve Şubat 2023 aylarına ait E-Bülten dosyaları bulunmuştur; ancak yıl geneli için 12 aylık bir e-bülten seti eksiktir (yalnızca 2 ay mevcuttur). Bu durum, kurumun 2023 yılı basın-yayın arşivinin tam olarak dijitalleştirilmediğine işaret etmektedir; ilgili gözlem raporun 12. bölümünde bir gelişim alanı olarak ele alınmıştır.

8. ÜYE MEMNUNİYET ANKETİ SONUÇLARI

2023 yılı klasöründe incelenen dosyalar arasında (1.7 Üye İlişkileri, 2.1 İletişim Ağı, 2.4 İş Geliştirme ve Eğitim) doldurulmuş bir 2023 Yılı Üye Memnuniyet Anketi sonuç veya analiz dosyası bulunamamıştır. Kurumun bu kapsamda ilk detaylı anket çalışması 2024 yılında gerçekleştirilmiştir ("2024 Yılı Üye Memnuniyet Anket Analizi/Sonuçları"). Bağlam sağlamak amacıyla, Erzurum Ticaret Borsası ile 03.10.2023 tarihinde yapılan kıyaslama çalışmasında Elazığ Ticaret Borsası için kaydedilen 2022 yılı üye memnuniyet oranı %67,10 olarak kayıtlıdır; aynı belgede 2023 yılı anketinin Aralık ayında yapılmasının planlandığı, ancak sonuçlarının 2023 klasöründe yer almadığı belirtilmektedir.

9. PERSONEL MEMNUNİYET ANKETİ SONUÇLARI

1.3 İnsan Kaynakları klasöründe incelenen dosyalarda 2023 yılına ait doldurulmuş bir Personel Memnuniyet Anketi sonuç formu veya analiz raporu bulunamamıştır; yalnızca anketin yılda en az bir kez uygulanmasını öngören prosedürel referanslar (İnsan Kaynakları Prosedürü, Personel El Kitabı) mevcuttur. Erzurum Ticaret Borsası kıyaslama formunda Elazığ Ticaret Borsası'na ait 2022 yılı personel memnuniyet oranı %72,96 olarak kayıtlıdır; 2023 anketinin sonuçlarına klasörde rastlanmamıştır.

Buna karşılık, personel eğitim ve gelişim faaliyetlerine ilişkin somut kayıtlar mevcuttur: 2023 yılında personele yönelik en az 8 ayrı eğitim/toplantı faaliyeti (Devlet Destekleri Eğitimi, KVKK Yazılım Eğitimi, Stratejik Planlama Süreci Yönetimi ve İş Planı Risk Yönetimi Eğitimi, Süreç Risk Yönetimi Eğitimi, İklim Değişikliği Kapasite Artırma Toplantısı, Canva Görsel Tasarım Eğitimi vb.) gerçekleştirilmiş; 2 personel (Abdurrahman Çelik, Murat Çiçek) yüksek lisans eğitimine devam etmiştir. 2023 yılı içinde 4 personelin (Abdullah Sertdemir, Orhan Polat, Yılmaz Aksarı, Murat Sarıgül) 29.09.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla arabuluculuk yoluyla işten ayrıldığı tespit edilmiştir.

10. KARŞILAŞTIRMALI PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Aşağıdaki tablo, 2023 yılı klasöründe yer alan çok yıllık mali kayıtlara dayanarak 2019-2023 dönemindeki mali göstergelerin seyrini göstermektedir. Üye eğitimi, paydaş ziyareti, lobi faaliyeti ve medya görünürlüğü gibi operasyonel göstergeler için 2023 klasöründe önceki yıllara ait eşdeğer kayıtlar bulunmadığından, bu göstergeler yalnızca 2023 yılı için sunulmaktadır.

Gösterge	2019	2020	2021	2022	2023
Gerçekleşen Gelir (TL)	2.677.283,81	3.051.003,15	3.441.704,72	6.661.617,90	19.645.972,77
Gerçekleşen Gider (TL)	2.420.488,99	2.057.325,72	3.238.239,39	4.627.399,71	11.594.151,32
Gelir-Gider Farkı (TL)	256.794,82	993.677,43	203.465,33	2.034.218,19	8.051.821,45

2023 Yılı Operasyonel Göstergeleri (tekil yıl)

Gösterge	2023
Üye Eğitim / Etkinlik Faaliyeti	36 (22 etkinlik + 14 eğitim)
Paydaş Ziyaret ve Toplantı	70
Kıyaslama Ziyareti	7
Lobi Faaliyeti (Tamamlanma)	21 girişim (%92,86)
Medya Görünürlüğü (Haber)	21
Tescil İşlem Sayısı / Hacmi	4.090 işlem / 6.449.416.197,50 TL

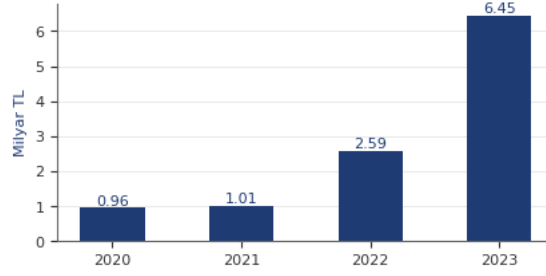
Veriler bir arada değerlendirildiğinde, 2022'den 2023'e mali büyüklüklerdeki sıçramanın (gelir %194,91, gider %150,55 artış) aynı dönemde artan tescil işlem hacmi, deprem sonrası lobi/paydaş temaslarındaki yoğunluk ve HÜTTMER/TÜRİB gibi kurumsal gelişim projeleriyle eş zamanlı ilerlediği görülmektedir.

11. BORSA TESCİL BÜLTENLERİ

Ticaret borsalarının kuruluş amacının merkezinde yer alan tescil hizmeti, borsa kotasyonuna dahil tarımsal ürünlerin alım-satım sözleşmelerinin Borsa nezdinde kayda alınmasını ve bu işlemlere ilişkin fiyat/miktar bilgilerinin bültenler aracılığıyla kamuya açıklanmasını kapsamaktadır. Bu bölümde 2023 yılı tescil bülteni istatistikleri, önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak ve ürün grubu bazında sunulmaktadır.

11.1. Yıllar İtibarıyla Tescil İşlem Hacmi

Yıl	İşlem Sayısı	İşlem Hacmi (TL)	Ortalama İşlem (TL)
2020	4.361	961.026.190,06	220.368
2021	3.499	1.005.853.908,57	287.469
2022	veri yok	2.588.095.682,79	hesaplanamadı
2023	4.090	6.449.416.197,50	1.576.874



Grafik 4: Yıllar İtibarıyla Tescil İşlem Hacmi (Milyar TL)

11.2. 2023 Yılı Ürün Grubu Bazında Tescil Dağılımı

Ürün Grubu	İşlem Hacmi (TL)	Hacim Payı (%)	İşlem Sayısı	Sayı Payı (%)
Hububat (Arpa, Çeltik, Mısır, Pirinç, Yulaf, Buğday)	3.509.967.535,75	54,42	629	15,38
Hububat Mamülleri	849.362,39	0,01	18	0,44
Bakliyat	69.997.505,36	1,09	57	1,39
Yağlı Tohumlar	11.391.512,22	0,18	8	0,20
Küspeler	0,00	0,00	0	0,00
Bitkisel Yağlar	70.859,46	0,00	9	0,22
Hayvansal Yağlar (Tereyağ, İç Yağı, Kuyruk Yağı)	3.892.707,27	0,06	18	0,44
Peynir (Beyaz Peynir, Kaşar, Tulum)	316.817.750,14	4,91	329	8,04
Et (Büyükbaş, Küçükbaş, Kümes, Kavurma)	445.833.557,18	6,91	790	19,32
Süt Ürünleri (İnek, Koyun, Keçi, Manda sütü, Yoğurt)	220.059.332,92	3,41	158	3,86
Çeşitli Gıda Maddeleri (Yumurta, Sucuk, Sakatat, Bal)	322.709.954,21	5,00	178	4,35
Kuru Meyveler	42.479.018,62	0,66	26	0,64
Meyve Çekirdekleri (Hurma, Dut)	42.987.694,57	0,66	26	0,64

Kurusu)				
Kasaplık Büyükbaş Hayvanlar	339.822.377,24	5,27	1.252	30,61
Kasaplık Küçükbaş Hayvanlar	33.403.213,47	0,52	274	6,70
Kasaplık Kümes Hayvanları	6.559.074,35	0,10	7	0,17
Ham Deriler ve Bağırsaklar	31.803.425,34	0,49	80	1,96
Pancar	896.039.992,03	13,89	4	0,10
Diğer Ürünler	154.731.324,98	2,40	227	5,55
GENEL TOPLAM	6.449.416.197,50	100,00	4.090	100,00

2023 yılında tescil edilen işlemlerin ürün grupları arasındaki dağılımı yoğunlaşmış bir yapı sergilemektedir: hububat %54,42 ile hacim bazında ilk sırada yer almakta, bunu pancar (%13,89), et (%6,91), peynir (%4,91) ve çeşitli gıda maddeleri (%5,00) izlemektedir. İşlem sayısı tarafında ise yapı farklılaşmakta; kasaplık büyükbaş hayvanlar 1.252 işlemle toplam işlem sayısının %30,61'ini, et 790 işlemle %19,32'sini, hububat ise 629 işlemle %15,38'ini oluşturmaktadır. Bu durum, 2023 yılında Borsa tescil faaliyetinin hacim bakımından hububat ve pancar ticaretine, işlem adedi bakımından ise canlı hayvan ve et ticaretine dayandığını ortaya koymaktadır. Pancar grubunda yalnızca 4 işlem tescil edilmiş olmasına karşın bu işlemlerin toplam değerinin 896 milyon TL'ye ulaşması, birim işlem büyüklüğünün bu grupta istisnai derecede yüksek olduğunu göstermektedir.

Toplam tescil işlem hacmi, 2020 yılındaki 961,0 milyon TL düzeyinden 2023 yılında 6,45 milyar TL'ye yükselmiş; bu artışta hem işlem sayısındaki artış (4.361'den 4.090'a - hafif azalış) hem de ürün fiyatlarındaki genel yükseliş belirleyici olmuştur. Ortalama işlem büyüklüğü 2020'de 220.368 TL iken 2023'te 1.576.874 TL'ye ulaşmış, yaklaşık 7 kat artmıştır.

12. SONUÇ, DEĞERLENDİRME VE ÖNERİLER

2023 yılı, 6 Şubat depremlerinin gölgesinde geçmesine karşın Elazığ Ticaret Borsası için hem mali büyüme hem de kurumsal gelişim açısından önemli bir yıl olmuştur. Bütçe gerçekleştirmeleri güçlü bir artış eğilimi göstermiş, deprem sonrası üretici destek faaliyetleri kararlılıkla yürütülmüş, Fırat HÜTTMER Projesi ve TÜRİB/ÜPAK kurucu ortaklığı gibi stratejik adımlar atılmış, Bingöl Temsilcilik Bürosu açılarak bölgesel hizmet ağı genişletilmiştir.

Öne Çıkan Sonuçlar

- 2023 yılı 19,65 milyon TL gelir ve 11,59 milyon TL gider ile 8,05 milyon TL gelir-gider fazlası vererek kapanmıştır; gelir gerçekleştirme oranı bütçenin %140,10'una ulaşmış, gider gerçekleştirme oranı %82,68 ile bütçe sınırları içinde kalmıştır.
- Tescil işlem hacmi bir önceki yıla göre yaklaşık 2,5 kat artarak 6,45 milyar TL'ye (4.090 işlem) ulaşmıştır.
- 36 üye eğitim/etkinlik faaliyeti, 70 paydaş ziyareti ve toplantısı, 7 kıyaslama ziyareti ve 21 lobi girişi (%92,86 başarı oranı) gerçekleştirilmiştir.
- 6 Şubat depremi nedeniyle Stratejik Plan/İş Planı gerçekleştirme oranı %15,98 ile sınırlı kalmış; büyük yatırım kalemleri hariç tutulduğunda bu oran %57,54'e yükselmektedir.
- ISO 9001:2015, ISO 10002:2018 ve ISO 27001:2013 belgeleri 12.06.2023 tarihinde yenilenmiş; Bingöl Temsilcilik Bürosu 06.10.2023'te açılmış; TÜRİB altyapısına 858 kullanıcı kaydı sağlanmıştır.